



# PRESENTATION DE LA COMMUNE URBAINE DE KINDIA

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique de Décentralisation en République de Guinée définie dans le Discours programme du 22 décembre 1985 de Son Excellence le Général Président Lansana CONTE, la prise en charge des problèmes de développement par les communautés à la base, demeure l'objectif fondamental.

La Commune urbaine de Kindia, à travers son Conseil communal, s'investit conformément à cette Politique depuis 1991.

L'expérience acquise au cours des dernières années en matière de gestion communale montre que les décisions prises peuvent modifier les structures, les orientations et les ressources de la commune.

Ces décisions s'appuient sur le diagnostic des contraintes et potentialités, l'expression des besoins des communautés et la hiérarchisation des actions à entreprendre en relation avec les ressources disponibles. Le processus implique l'ensemble des acteurs : conseillers communaux, responsables à la base, services déconcentrés communaux, organisations de la société civile, etc.

L'analyse nécessaire à la prise de ces décisions est formalisée par la mise en place de mécanismes de planification et de programmation.

L'idée de bâtir un plan de développement stratégique est un acte politique majeur du Conseil communal. Elle exprime l'approche stratégique que les autorités communales entendent mettre en œuvre pour un développement accéléré et intégré de la Commune.

## **Approche méthodologique**

Les résultats atteints par la Commune de Kindia en matière de décentralisation méritent d'être consolidés. A ce titre, le Conseil communal en rapport avec les partenaires au développement s'investit depuis une dizaine d'années dans des travaux de réflexion, de programmation et de réalisation d'actions de développement. Ainsi, de nombreux documents ont été produits.

Il s'agit du PDC et des PAI de la Commune de Kindia élaboré par le PVS en 2001, du PDC réalisé par l'Unicef en 2003, du diagnostic social de la Commune de Kindia en 2001 et en 2002, des audits urbains, organisationnels et financiers de la Commune par le PDU 3 en 2001.

A l'issue de ces multiples études, Kindia Horizon 2015 permet au Conseil communal de définir ses propres axes stratégiques en harmonie avec la politique nationale de décentralisation.

Ce plan de développement vise à trouver des solutions durables pour réduire la pauvreté des habitants et promouvoir la croissance socioéconomique de la Commune.

C'est un instrument qui adopte une démarche participative de tous les acteurs : responsables à la base, élus locaux, représentants d'associations et groupements professionnels, services techniques déconcentrés, société civile, partenaires internes et externes.

La mise en place de ce Plan de développement vise à renforcer les dynamiques locales et éviter la déperdition

de moyens et de ressources. Les partenaires pourront s'y positionner en raison de leur domaine d'intervention.

L'édification de ce Plan se situe dans un contexte de crise économique et financière caractérisé par les difficultés de la population à accéder aux services de base que sont l'eau potable, l'assainissement, le téléphone, les routes.

L'objectif global de Kindia Horizon 2015 est de doter le Conseil communal d'un outil de référence en matière de planification et de programmation des activités de développement pour les dix prochaines années. Ceci avec la consolidation des acquis et à la valorisation des potentialités existantes.

Le processus d'élaboration du plan de développement décennal de la Commune urbaine de Kindia repose sur le primat du pouvoir politique et la mobilisation des acteurs intéressés à travers une démarche participative et décentralisée.

La collecte et l'analyse d'informations ont permis de capitaliser toutes les informations portant sur les différents plans, audits et diagnostics réalisés dans chacun des quartiers et districts de la commune. Ceci, avec la participation des responsables de quartiers et districts, des bureaux des jeunes, des femmes, des conseils de sages, des groupements professionnels, des autres citoyens disponibles, des services déconcentrés : Santé, Education, TP, EDG, SEEG, Urbanisme et Habitat, Développement rural, etc.

## **Profil géographique**

La Commune urbaine de Kindia est située entre 10°, 03 latitudes nord, et 12°, 52 longitudes ouest. Elle est un carrefour de routes nationales venant de Conakry, Mamou, Télimélé, Forécariah et la Sierra Leone.

Avec une superficie de 500 Km<sup>2</sup>, la commune urbaine de Kindia compte aujourd'hui 31 quartiers et 14 districts.

Le relief "monotone" est constitué de plateaux dont l'altitude moyenne est de 400m avec comme point culminant le mont Gangan (1117m).

Le climat est de type tropical humide marqué par de deux saisons d'égale durée. La pluviométrie moyenne est de 2500mm répartie sur environ 150 jours de pluies. La température moyenne annuelle est de 25°C L'humidité relative moyenne varie de 93% (saison humide) à 51% (saison sèche). Les vents dominants sont la mousson et l'harmattan

Les sols de la ville sont de types squelettiques d'éboulis de cuirasse, ferrallitiques, gravillonnaires et alluviaux.

La végétation est composée de savanes arborées, de savanes boisées et de forêts classées que sont : Kourédi, Séguéya, Kombitidé, parc de Koukou.

Kindia est dotée de nombreux cours d'eau qui alimentent les bassins de la Kolenté et du Konkouré : Tokhou, Kolakhouré, Fissa, Wawa, Kilissi, Santa, Méyenkhouré, Condetta, Sorondo, Kolakhouré et Molékhouré.

En 1996, la population de la Commune urbaine était de 119 810 habitants dont 59 875 femmes.

Les 16 quartiers d'alors comptaient 96 074 habitants, avec un taux de croissance de 4,8%, les quartiers urbains

comporteraient 114 975 habitants en 2000, 145 358 en 2005, 183 744 en 2010 et 232 284 en 2015.<sup>1</sup>

Cette ville cosmopolite abrite presque toutes les ethnies de la Guinée avec une prédominance de Soussous, Peuls et Malinkés. La langue dominante est le Soussou.

L'exploitation des mines concerne quelques carrières de sable, de briques cuites, de gravier et de blocs.

Il existe à Kindia deux grands marchés et des marchés forains qui proposent toutes sortes de produits agricoles et manufacturés. Le commerce y est prospère

### **Profil historique**

Il y a environ 200 ans Manga Kindi Camara, chasseur Soninké venu du Solima (Faranah) s'installait à Barenfory.

Quelques années plus tard, il établissait son hameau de culture qui s'agrandit par l'arrivée des familles Camara (propriétaires des terres), Soumah (marabouts) et Sylla (responsables de la justice). Ce hameau qui devint un village, prit le nom de son fondateur KINDIA (chez Kindi).

Au cours de la pénétration française, le poste administratif, créé à Friguiagbé en 1898, fût transféré à Kindia en 1905.

Avec le passage du chemin de fer, des maisons européennes firent leur apparition : CFAO, SCOA, Chavanel et Fils, PZ, etc.

L'année 1909, connut l'installation de la Mission Catholique, et 1911, la création du camp militaire Gallieni (camp Kémé Bouréma). La première Ecole régionale fût fondée en 1912.

En 1920, la ville acquit le statut de Commune ; en 1935 elle devint Commune mixte et, par la loi du 18 novembre 1955 elle fut érigée en Commune de plein exercice.

Depuis l'accession du pays à l'indépendance en 1958, Kindia joue un rôle administratif de premier plan. Elle est depuis lors, capitale de région naturelle, de région administrative et chef lieu de préfecture.

### **Atouts majeurs de la Commune urbaine de Kindia**

La ville de Kindia présente des avantages importants en raison de sa situation géographique, son histoire, son peuplement, ses richesses culturelles et économiques ainsi que ses potentialités touristiques.

### **Développement de l'éducation**

Avec l'avènement de la deuxième République, la Commune de Kindia a connu un essor très appréciable du système éducatif. Sur 16 quartiers et 13 districts de la Commune en 2001, seul le quartier Yéolé ne disposait pas d'école primaire publique.

Au cours de l'année scolaire 2003 - 2004, la DSEE de la Commune indiquait quelques 47 écoles primaires publiques totalisant 275 salles de classes (110 en 1988) pour un effectif de 24 454 élèves. Le secteur privé avec 15 ans d'expérience enregistrait 38 écoles primaires totalisant 163 classes qui accueillent plus de 6 307 élèves.

<sup>1</sup> Cabinet CARIG 2002

Pour La même période, dans l'enseignement secondaire, on comptabilise huit collèges dont 4 publics et 4 privés totalisant respectivement 39 et 14 classes. Le secteur privé compte lui aussi deux collèges. Il existe 5 lycées publics de 53 classes et 2 lycées privés de 6 classes. Ces dernières années la progression des effectifs dans ces établissements est considérable.

Concernant l'enseignement professionnel, Kindia abrite un centre de formation professionnelle, une école nationale de la santé à régime d'internat et une école normale des instituteurs. A ceci s'ajoutent des centres de formation professionnelle privés dans le domaine de l'informatique et de la gestion (CAPS, EMSIG, Nako Diabaté, InterK@). Les centres d'apprentissage de coiffure, de couture et de broderie foisonnent.

### **Développement des infrastructures sanitaires**

A ce jour, on note une réelle amélioration de l'infrastructure sanitaire dans son ensemble. L'hôpital régional est rénové, clôturé et équipé. Des centres de santé sont construits à Manquépas, Wondy, Cacia, Gangan et Kénendé. Un centre médico pédagogique est fonctionnel à Thierno Djibia. La clinique de l'AGBEF sera bientôt inaugurée à Sinaniya.

Des postes de santé sont construits à Bambaya, Bamban, Tanènè Kéla et Koba Pastoria.

Des cabinets privés de soins divers sont disséminés à travers le centre urbain. Trois pharmacies agréées sont fonctionnelles.

### **Développement de l'alimentation en eau**

L'approvisionnement en eau est assuré à partir de sources diverses : réseau d'adduction d'eau, puits ordinaires, sources aménagées ou naturelles et forages.

Le réseau actuel est de 32 km mais son rendement qui était de 56% en 2001 est bien plus faible aujourd'hui. Actuellement, la distribution d'eau dans les familles est estimée à 2 ou 3 fois par mois. D'après la direction locale de la Société des Eaux de Guinée (SEG), la capacité actuelle de la station serait de 1000 m<sup>3</sup>/h.

En 2001, le nombre de branchements privés était de 1200 contre 1 170 pour 2004 y compris les 9 bornes fontaines fonctionnelles sur les 32 existantes.

Un projet d'augmentation de la capacité du réseau d'adduction d'eau potable, de renouvellement des réservoirs, d'extension et de réhabilitation du réseau est en cours de réalisation. L'Agence Française de Développement est le bailleur dudit projet.

Au sein des districts, les efforts ont porté sur l'aménagement de sources naturelles et l'implantation de forages. Chaque district en dispose.

### **Développement de l'électricité**

Kindia est la seule préfecture à abriter quatre centrales hydroélectriques. Le remplacement de deux turbines à la centrale en 1987 et la connexion de la ville au poste 110 du réseau haute tension (HT) du système Garafiri en 2001 ont quelque peu amélioré la fourniture du courant. A cette date, la ligne, avec un voltage nominal de 15 KV, transportait moins de 14 KV pour une fourniture de 3,2 Mégawatts de Donkéa à Pastoria alors que le besoin réel est estimé à 7 Mégawatts.

En 2001 toujours, l'effectif des abonnés était de 5 300 pour une population de 93 000 habitants.

De nombreux quartiers, pour la plupart périphériques, ont été desservis. De même, les districts de Koliady 2 et Bamban reçoivent l'électricité. Le centre ville bénéficie de l'éclairage des principales artères.

La réhabilitation du réseau de distribution électrique de la Commune urbaine de Kindia est nécessaire.

### **Aménagement urbain**

Le lotissement de 1904 comprenant l'actuel Manquépas et le centre ville, était constitué de blocs carrés de 100 m entre des voies d'emprises de 15 m. Sa superficie était de 74ha. En 1957, le plan d'extension de la ville maintenait la même structure.

En 1958, Banlieue et Cacia sont lotis selon la même structure, avec des îlots plus grands. Les lotissements se poursuivent en 1980 avec la mise en valeur des quartiers Fissa et Féréfou. Le nombre de bâtiments pour la période 1957 - 1988 passe de 1 632 à 6 337 soit un accroissement de 4,6% tandis que la superficie lotie passe de 1 280 à 2 100 ha.

La totalité des quartiers du Centre urbain, sont lotis à plus de 50%. Les demandes de lotissements sont de plus en plus nombreuses. Les quartiers non lotis présentent une structure urbanistique spontanée. On note aussi un maintien du type d'habitat ancien dans de nombreux quartiers. Certains présentent à la fois un type d'habitat ancien et résidentiel.<sup>2</sup>

Les districts ont dans l'ensemble un type d'habitat villageois.

### **Développement des infrastructures routières**

La Commune de Kindia est au carrefour des routes nationales. Celles ci sont encore en bon état. En 1991, une voie contournante a été construite pour réduire le flux de trafic passant par le centre urbain.

Au centre, des efforts louables ont été réalisés avec la reprise des caniveaux et le bitumage de 17 Km de voies urbaines.

Contrairement à de nombreuses villes de Guinée, Kindia possède des routes bitumées plus ou moins bonnes dans tout le Centre ville. Le PVS estimait à 48 Km la voirie aménagée, à 96, 44 Km la voirie non revêtue en mauvais état, à 10, 66 km celle revêtue en mauvais état et à 3,65 km celle revêtue en bon état.

En zone rurale, sept districts sont situés sur une route nationale et un sur une route secondaire en bon état. Les pistes à l'intérieur des districts sont ouvertes mais non aménagées. Des ouvrages de franchissement ont été construits ou rénovés en maints endroits.

### **Développement des transports et gares routières**

Kindia est à la fois un centre commercial et un carrefour d'échange entre la capitale, les préfectures du nord, le Foutah, la Sierra Leone et toutes les sous préfectures du Kanya.

Le transport urbain s'est considérablement accru ces dernières années. 1300 véhicules traversaient la ville en 1988 ; ce flux journalier est passé à plus de 3 000 véhicules en 1995. Le PDU-3 l'estime à plus de 15 000 véhicules en 2010.

La ville de Kindia dispose d'un parc de taxis assurant une desserte dans de nombreux quartiers. Des taxis brousses assurent la liaison entre le centre urbain et la totalité des districts.

La gare routière inter urbaine est localisée au croisement des routes Mamou - Kindia - Conakry et Kindia - Téliélé - Gaoual. Le stationnement des taxis urbains et péri urbains se fait sur les principales artères qui entourent les deux grands marchés.

### **Développement du secteur de l'Hygiène et de l'Assainissement**

La ville de Kindia présente des pentes naturelles qui facilitent le drainage des eaux de pluies dans certains quartiers. Si l'urbanisation accélérée de la ville, la pression démographique et l'occupation anarchique des domaines font aujourd'hui que certains quartiers présentent des problèmes d'inondation, il faut reconnaître que, comparée à d'autres agglomérations urbaines, Kindia demeure propre.

Le réseau d'évacuation des eaux pluviales du centre ville a connu une nette amélioration grâce aux travaux réalisés en 2004. On estime à plus de 20 km la longueur des caniveaux en bon état.

Des latrines à usage collectif existent à l'hôpital régional, dans la plupart des écoles, au camp militaire, dans chacun des deux marchés. L'AFD en a construit de nombreuses le long de la Tokhou et de la Fissa. Elle a aussi financé la réalisation de huit lavoirs avec deux réservoirs d'alimentation.

Des efforts sont consentis par la mairie dans la gestion des déchets solides. Ainsi, les déchets des deux marchés, des grandes artères et des places publiques de la ville sont ramassés et évacués chaque jour. Un service de collecte des déchets ménagers existe grâce à la contribution financière des abonnés. Les associations de jeunesse contribuent également à l'effort d'assainissement.

Au niveau de la Mairie, des études sont déjà effectuées par Guinée 44 et ASCAR afin d'identifier les zones de transfert et d'aménagement d'une décharge finale.

### **Développement du Commerce, du Tourisme, de l'Hôtellerie et de l'Artisanat**

Ce secteur enregistre des avancées notables dont : la rénovation du marché central, la construction de cinq halles en dur, la réfection des latrines de Yénguéma, la reconstruction de la boucherie, l'apparition de PME dans le domaine du BTP, de l'assainissement, des prestations de services, de la mécanique générale, etc.

Il existe plusieurs installations hôtelières, des ateliers de sculpture de bois, de tissage, de forges, de travail du cuir. La ville de Kindia est reconnue pour la qualité de sa teinture.

Le Voile de la Mariée, la Grotte de Koba Pastoria, le mont Gangan sont des sites touristiques remarquables

<sup>2</sup> D'après le PDU 3 (2001)

La Fédération préfectorale des artisans a été pourvue d'un siège grâce à l'appui de la coopération Allemande. Guinée 44 y a apporté un appui à la structuration et au développement de la filière BTP. Plus d'une vingtaine d'ateliers de couture et de broderie accueillent des jeunes filles en formation.

### **Développement rural**

Le potentiel en terres cultivables est estimé à 497 ha de bas-fonds et à 1200 ha de plaines. On y dénombre six forêts classées d'une superficie de 17 813,25 ha, 69 têtes de sources et une vingtaine de cours d'eau. L'agriculture porte sur les cultures vivrières, maraîchères et fruitières. Le système de production dominant est traditionnel. Toutefois, le maraîchage exploite un système semi intensif. Kindia est l'une des pourvoyeuses de Conakry et des cités industrielles en fruits et légumes.

L'élevage est pratiqué dans les districts et quartiers périphériques. En 2004, on y recensait 22 184 bovins, 5 296 ovins et 3 260 caprins. Les marchés hebdomadaires approvisionnent la ville en produits laitiers, en gros et petit bétail.

La Commune abrite de nombreux services d'appui technique: IRAE, DPDRE, Centre de Recherche Agronomique de Kilissi, Institut Pasteur de Guinée, Centre de vulgarisation de Bamban, Comptoir agricole, SOMATA, Crédit rural de Guinée, RGTA, CLUSA, APEK agriculture.

Le Service communal du développement rural dispose d'une soixantaine d'agents techniques ; plus de 60 groupements agricoles sont recensés.

### **Développement du secteur Jeunesse, Sport et Culture**

Une délégation communale de la jeunesse sert d'interface entre l'autorité communale et les associations de jeunes. L'Union des Associations de Jeunes de Kindia (UAJK), créée en 1993, comptait 45 associations et groupements de jeunes affiliés en 2004. Appuyée dès sa création par la Loire Atlantique puis par Guinée 44 elle bénéficie d'un soutien institutionnel, organisationnel et financier. Aujourd'hui, la CAJEG - Kindia développe ses activités au-delà du cadre communal.

Des associations de jeunes existent dans tous les quartiers et districts et pratiquent des activités diverses (représentations artistiques et culturelles, sport, assainissement et entretien de la voirie).

Le centre urbain abrite la maison régionale des jeunes, le centre culturel municipal, l'auberge de la jeunesse, le stade Fodé Fissa et une plate forme de basket-ball - volley-ball. Un terrain de sport à vocation régionale est en voie d'aménagement.

### **Développement du secteur Affaires sociales**

La solidarité naturelle entre les habitants de Kindia est réelle et se manifeste à toutes les occasions (mariage, décès, accidents, intempéries, etc.) Dans chaque quartier et district, un secrétaire est nommé pour gérer les affaires sociales en relation avec les autres membres du bureau de conseil des sages ou de la mosquée.

Au niveau communal, une commission des affaires sociales est en place. A l'occasion de chaque cérémonie, des espaces de dialogue permettent d'apporter des conseils et des sensibilisations aux citoyens ce qui contribue au maintien du climat de paix et de quiétude.

Des séances de formation et de sensibilisation sur l'Etat civil ont été réalisées.

L'Unicef entretient des relations étroites avec la Mairie dans le cadre de la protection de l'enfant.

L'association guinéenne pour le bien être familial (AGBEF) offre un appui à la jeunesse et aux femmes. Elle contribue aux séances de sensibilisation contre les IST Sida. Des relations de travail se mettent en place avec le Comité National de Lutte Contre le Sida (CNLS).

Enfin, les associations féminines (sérés) sont présentes partout à Kindia. D'autres associations féminines à caractère social (Association des veuves et orphelins, Association des femmes du fleuve Mano pour la Paix, etc.) sont également présentes.

### **Développement du secteur Gouvernance**

Une brigade de maintien d'ordre veille à la quiétude des citoyens. Dans certains quartiers et districts évoluent des brigades de surveillance ; elles travaillent sous la responsabilité de la brigade communale.

En matière de justice, un tribunal de première instance siège à Kindia.

De grands progrès sont enregistrés en matière de gestion des affaires communales. La formation des conseillers communaux et des responsables des structures locales sur des thèmes liés à la gouvernance, contribue au renforcement et à l'amélioration des capacités institutionnelles, administratives et techniques de la Mairie et des communautés à la base.

Sur le plan administratif, l'organigramme et les attributions du personnel communal sont élaborés ; le service de l'Etat civil connaît un taux d'enregistrement en nette progression; les services déconcentrés fonctionnent conformément à la lettre de politique nationale ; les procédures de recrutement du personnel et de passation de marchés s'améliorent ; les relations avec la tutelle sont bonnes, la mobilisation des ressources financières augmente. La Mairie a bénéficié d'une rénovation et d'une extension de ses locaux.

# PLANIFICATION DES ACTIVITES

## Domaine de l'Education

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Réalisation de nouvelles infrastructures scolaires au primaire	172 classes du primaire sont construites dans les quartiers et districts	Mairie, Unicef, Autres bailleurs	2008-2015
Construction de nouveaux collèges dans les quartiers et districts	8 collèges totalisant 48 salles de classes sont construites	Mairie, Unicef, Autres bailleurs	2005-2015
Extension et rénovation des collèges et lycées	40 nouvelles salles de classes sont créées dans les collèges et lycées Le lycée de Sambaya est rénové et agrandi	Mairie, Unicef, Autres bailleurs	2005-2015
Recrutement de personnel enseignant au secondaire	Tous les lycées et collèges de la Commune sont dotés de personnel suffisant	DPE, Autres bailleurs	2005-2015
Création d'un internat au CFP	Un internat pouvant accueillir 100 jeunes est créé	Mairie, Unicef, DPE, Autres bailleurs	2007-2010
Formation des membres des APEAE	100% des bureaux des APEAE sont sensibilisés sur leurs rôles et attributions	DPE, Autres bailleurs	2005-2007
Construction d'un centre NAFA	2 salles de classes et un atelier sont construits	Mairie, DPE, Unicef	2005-2007
- Equipement du laboratoire des sciences du lycée G1 Lansana Conté - Dotation des écoles d'espaces de loisirs et de matériels didactiques	- Le cadre d'étude des élèves est amélioré - Les écoles sont dotées d'espaces de jeux et de matériels didactiques adéquats	Mairie, DPE, Unicef, Autres bailleurs	2005-2015

## Santé

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Formation des gestionnaires des CS	6 comités de gestions sont sensibilisés et formés	Mairie, DPS, Unicef	2005-2007
Formation continue du personnel de santé	Tout le personnel des CS et PS est formé	Mairie, DPS, Unicef	2005-2015
Equipement des structures sanitaires	Les CS et PS de la Commune sont équipés à 80%	DPS, Unicef, Autres bailleurs	2005-2015
Nomination d'un délégué médical à la mairie	Un délégué médical est affecté à la Commune	Mairie, DPS	2005-2007
Création d'un cadre de collaboration entre médecins traditionnels et modernes	Deux réunions où ateliers annuels sont réalisés	DPS, Ordre des Médecins	2005-2015
Construction de nouvelles infrastructures	3 postes de santé et 1 CS sont créés et rendus fonctionnels	Mairie, DPS, Unicef	2005-2007
Recrutement de nouveau personnel médical	La totalité des CS et PS sont pourvus en personnel médical	DPS	2005-2015
- Sensibilisation des marchands informels de produits pharmaceutiques - Mise en place un dispositif d'approvisionnement permanent en médicaments	- Baisse de 50% des marchands informels de produits pharmaceutiques - La totalité des structures sanitaires sont régulièrement approvisionnés en médicaments	Mairie, DPS, ordre des pharmaciens, Ordre des Médecins	2005-2007
Mise en place d'un cadre de concertation entre les services de la santé et la mairie	Deux rencontres annuelles sont tenues entre la Mairie et les services de la santé	Mairie, DPS	2005-2015
- Mise en place d'un cadre de concertation entre la mairie et le CNLS - Sensibilisation de la population à la vaccination et à l'usage de préservatifs - Construction et équipement d'un laboratoire de dépistage des IST/VIH/SIDA	- Deux réunions annuelles sont tenues - Le taux de maladies a diminué et les couples ont changé de comportement - L'accès aux examens et aux traitements liés aux IST/VIH/SIDA est facilité	Mairie, DPS, CNLS, Unicef, ONG	2005-2007

## Alimentation en eau potable

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Rénovation des points d'eau aménagés	10 forages et 7 sources sont rénovés	Mairie, Guinée 44, Unicef, SNAPE	2005-2007
Extension du réseau d'adduction d'eau des anciens quartiers	Le réseau de la ville est étendu à d'autres secteurs des quartiers	Etat guinéen, AFD	2005-2007
Rénovation du réseau d'adduction d'eau	Les installations inopérantes du réseau d'adduction d'eau sont rénovées	Etat guinéen, AFD	2005-2007
Rénovation et extension de l'usine de Kilissi	La capacité de l'usine est augmentée	Etat guinéen, AFD	2005-2007
Création du réseau d'adduction d'eau dans les nouveaux quartiers	Le réseau d'adduction d'eau est créé dans 5 quartiers	Etat guinéen, AFD	2007-2015
Aménagement de nouveaux points d'eau dans les districts	60 forages et 30 sources sont aménagés en zone rurale	Mairie, Guinée 44, Unicef, SNAPE	2005-2015
Installation et rénovation de bornes fontaines	50 nouvelles bornes fontaines sont installées ; 15 autres sont rénovées	Etat guinéen, AFD	2005-2007
Sensibilisation des usagers aux normes d'hygiène et au paiement des redevances	100% des usagers sont sensibilisés	Mairie, DPS, SNAPE, Unicef	2005-2015
Concertation avec le Conseil communal dans le choix des communautés	Les communautés de moins de 300 habitants ont accès à l'eau	Mairie, SNAPE, Unicef	2005-2015
Amélioration des normes de qualités de l'eau	L'eau de pompe fournie à la population est traitée	DPS, SEG	2005-2015

## Electricité

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Rénovation du réseau moyenne et basse tension	75% du câblage de MT et BT vétuste est rénové par du câblage conventionnel	EDG, Autres bailleurs	2007-2010
Installation de transformateurs	15 nouveaux transformateurs sont installés	EDG, Autres bailleurs	2005-2007
Extension du réseau électrique aux districts	5 districts environnants du centre urbain ont accès à l'électricité	EDG, Autres bailleurs	2007-2015
Accroissement de l'éclairage urbain	100 luminaires sont installés au centre ville et dans les quartiers	Mairie, EDG, Autres bailleurs	2005-2015
Etude de faisabilité pour l'installation d'une mini centrale hydroélectrique à Tabouna, Séguéya et Bendougou	L'étude de faisabilité de 3 mini centrales hydroélectriques est réalisée	Mairie, EDG, PDU 3 Autres bailleurs	2005-2007
Sensibilisation des consommateurs au paiement des factures	100% des usagers sont sensibilisés	Conseil communal, EDG	2005-2015
Sensibilisation des citoyens au soutien du Programme national	Des fonds de soutien au Projet sont recueillis	Conseil communal, EDG	2005-2010

## Télécommunications

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Extension de la capacité du réseau GSM	Le réseau GSM couvre la totalité du territoire communal	Sotelgui, Mairie, Autres bailleurs	2005-2007
Recrutement d'un agent de maintenance	Les pannes n'excèdent pas 48 heures	Sotelgui, Autres bailleurs	2005-2007
Accroissement du nombre de puces téléphoniques	Tout citoyen de la Commune peut obtenir un prépayé	Sotelgui, Autres bailleurs	2005-2007
Promotion de Cyber Cafés	10 cyber café sont installés dans le centre urbain	Sotelgui, Autres bailleurs	2005-2010
Rénovation du réseau de câble téléphonique	75% du réseau défectueux est rénové	Sotelgui, Autres bailleurs	2011-2015
Sensibilisation des usagers au paiement des factures de téléphone	La totalité des usagers sont sensibilisés	Conseil communal, Sotelgui	2005-2015

## Aménagement urbain

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Poursuite des travaux de lotissement des quartiers	50% de la superficie des quartiers sont lotis	Mairie, DPUH, PDU 3	2005-2010
Elaboration d'un cadre juridique d'occupation des zones loties	Un cadre juridique d'occupation des zones loties est élaboré et adopté	Mairie, DPUH	2005-2007
Lotissement des districts	200 ha par district sont lotis	Mairie, DPUH	2007-2015
- Réactualisation des plans de lotissement - Expulsion des occupants illégaux des domaines réservés	- Les plans de lotissement des quartiers sont réactualisés - Les domaines réservés de Sambaya, Thierno Djibia ... sont récupérés	Mairie, DPUH, Services de sécurité, Justice, Autres bailleurs	2005-2007
Aménagement de zones de recasement des populations	500 ha de domaine sont lotis et viabilisés dans les districts d'accueil	Mairie, DPUH, Autres bailleurs	2011-2015
Définition d'un cadre juridique de l'espace communal	Les limites de la Commune sont connues	Mairie, DPUH, Autres bailleurs	2005-2007
- Elaboration d'un cadre de travail entre les services techniques de la Mairie et la DPUH - Dotation des services techniques de la Mairie d'équipement de travail	- Un cadre de travail est établi entre les services techniques de la Mairie et la DPUH - Les services techniques de la mairie sont dotés de matériel de lotissement	Mairie, DPUH, Autres bailleurs	2005-2007 2005-2007
Elaboration d'un cadre juridique de gestion de l'espace communal	La mairie est impliquée dans la gestion de son espace et dispose d'un patrimoine domanial de 500 ha	Mairie, Tutelle	2005-2007
Etude d'un plan d'adressage des quartiers lotis	Un plan d'adressage des quartiers lotis est disponible	Mairie, DPUH, TP, Autres bailleurs	2005-2010

## Infrastructures routières

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Ouverture des voies principales d'accès aux quartiers	70 km de voies sont ouvertes dans les quartiers	Mairie, TP, Autres bailleurs	2007-2011
Bitumage des principales artères du centre urbain	21.7 km de routes sont bitumées	Mairie, TP, Autres bailleurs	2005-2007
Reprofilage et chargement des routes principales des quartiers Aménagement des caniveaux	70 km de routes principales des quartiers sont reprofilées et chargées 25 000 ml de caniveaux sont aménagés	Mairie, DPUH, Autres bailleurs	2005-2010 2005-2010
Définition du maillage urbain et péri urbain de la Commune	Une étude du maillage communal est réalisée	Mairie, DPUH, TP, Autres bailleurs	2005-2007
Sensibilisation à l'entretien communautaire de la voirie	50% de la voirie communale est entretenue par les mouvements associatifs	Conseil communal, TP	2005-2015
Définition d'une stratégie d'entretien de la voirie communale	Une stratégie d'entretien de la voirie communale est disponible	Conseil communal, TP	2005-2007
- Ouverture et reprofilage des pistes rurales - Construction d'ouvrages de franchissement	- 150 km de routes sont ouvertes et reprofilées dans les districts - 25 ponts, 3 passerelles, 15 dalots sont construits	Mairie, TP, Autres bailleurs	2005-2015

## Transports et gares routières

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Mise en place d'un cadre de concertation entre la Mairie et les acteurs du secteur	Les tarifs de transport sont fixés en concertation avec le conseil communal	Conseil communal, Syndicat et Union des transporteurs	2005-2007
- Organisation de sessions de formation en gestion d'entreprises de transport - Création de sociétés structurées	- Les recettes issues du secteur sont rehaussées - Des sociétés modernes de transport existent	Conseil communal, Syndicat et Union des transporteurs, Autres bailleurs	2005-2015
Sensibilisation des acteurs du transport au respect de la réglementation en vigueur	La totalité des acteurs sont sensibilisés à la réglementation en vigueur	Conseil communal, Syndicat et Union des transporteurs	2005-2015
Mise en place d'un dispositif	Les véhicules inappropriés sont	Conseil communal, Syndicat	2005-2010



concurrentiel en faveur des véhicules appropriés	exclus du transport urbain	et Union des transporteurs, Services de sécurité	
Construction d'une plate-forme de stationnement de véhicules dans les quartiers	15 plates-formes de stationnement sont construites dans les quartiers	Mairie, Syndicat et Union des transporteurs, Autres bailleurs	2007-2010
Définition d'un circuit de parcours et de stationnement au centre urbain	Un circuit de parcours et des aires de stationnement sont créés	Conseil communal, Syndicat et Union des transporteurs	2005-2007
Construction d'une nouvelle gare routière sur la contournante sud	Une gare routière moderne est construite au centre urbain	Conseil communal, Autres bailleurs	2005-2007

### Domaine de l'Hygiène et de l'Assainissement

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Elaboration d'un cadre juridique d'hygiène et d'assainissement de la commune	Un cadre juridique d'hygiène et d'assainissement est adopté	Mairie, DPS, TP, DPUH, Service de l'environnement	2005-2007
Création d'un cadre de concertation entre le Conseil communal et les PME de ramassage d'ordures	Un cadre de concertation entre la Mairie et les PME de ramassage d'ordures est mis en place	Mairie, PME, DPS	2005-2007
Extension du ramassage des ordures dans les quartiers	Les quartiers du centre urbain bénéficient du service de ramassage des ordures	Mairie, Bureaux de quartiers, DPS	2005-2015
Construction de latrines publiques et familiales	1000 latrines publiques et familiales sont construites	Mairie, Guinée 44, Unicef, ONG, Autres bailleurs	2005-2010
Réparation des caniveaux des principales artères	20000 ml de caniveaux sont réhabilités	Mairie, TP, Autres bailleurs	2005-2010
- Prise d'un acte d'interdiction des décharges sauvages à travers la ville - Sensibilisation des citoyens autour de la propreté des rues, cours d'eau et autres lieux d'intérêt public	Des lieux de décharges d'ordures sont identifiés et réglementés Les rues, cours d'eau et autres lieux d'intérêt public sont assainis	Mairie, DPH, Services de sécurité, Autres bailleurs	2005-2007
Aménagement des décharges	Une décharge est aménagée et rendue fonctionnelle	Mairie, DPH, TP, DPUH, Autres bailleurs	2005-2007
Construction de collecteurs d'eaux pluviales	6 km de collecteurs d'eaux sont construits	Mairie, TP, DPUH, S.Environnement, Autres bailleurs	2005-2015
Elaboration d'une stratégie de gestion communautaire des problèmes d'hygiène et d'assainissement	Les responsables des quartiers et districts sont associés à la gestion de l'hygiène et de l'assainissement de leurs entités	Mairie, PME, ONG	2005-2015
Mise en place d'un mécanisme collectif de vidange des fosses sceptiques	Des opérateurs privés sont contractés pour la vidange des fosses sceptiques	Mairie, Autres bailleurs	2005-2015
Un module Sensibilisation à l'éducation environnementale des populations est produit	Les représentants de la société civile et les responsables des communautés à la base sont formés	Mairie, Services de l'Environnement, Autres bailleurs,	2005-2015
Définition d'un mécanisme de gestion des ordures ménagères en zone rurale	Un mécanisme de gestion des ordures ménagères est défini pour la zone rurale	Mairie, Services de l'Environnement, Autres bailleurs	2005-2015
Mise en place d'un dispositif de contrôle des normes d'hygiène dans tous les marchés	Un dispositif de contrôle des normes d'hygiène dans les tous les marchés mise en place	Mairie, Services de l'Environnement, Autres bailleurs	2005-2015
Création d'une structure de coordination pour la répression des infractions des normes d'hygiène	Une structure de coordination pour la répression des infractions des normes d'hygiène est créée et opérationnelle	Mairie, Service de sécurité, Autres bailleurs	2005-2007

## Commerce, Tourisme, Hôtellerie et Artisanat

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Création d'un cadre de concertation entre la mairie et les acteurs du secteur	Un cadre de concertation entre la mairie et les acteurs du secteur est créé	Mairie, Chambre de commerce, d'industrie et de l'Artisanat	2005-2007
Construction de halles	Trois halles du grand marché et de Yènguéma sont construites	Mairie, Autres bailleurs	2005-2010
Rénovation d'un marché de proximité	La halle du marché de Dadia (Gangan) est rénovée	Mairie, Autres bailleurs	2005-2007
Construction de marchés de proximité	Les marchés de limanya (Féréfou 2) de Cacia et de Sambaya sont construits	Mairie, Autres bailleurs	2007-2010
Construction de marchés de secteur	Le marché de Thierno Djibia est construit	Mairie, Autres bailleurs	2007-2015
Construction de marchés permanents	Les marchés de Bambaya, Kaaly, Djélisorya et Koba Pastoria sont construits	Mairie, Autres bailleurs	2011-2015
Edition d'un manuel des sites touristique de la Commune	L'ensemble des sites touristiques et des infrastructures hôtelières de la commune est répertorié	Mairie, Chambre de l'artisanat, Opérateurs du tourisme	2005-2007
Organisation de foires artisanales	Des foires artisanales et des randonnées touristiques sont organisées annuellement	Mairie, Chambre de l'artisanat, Opérateurs du tourisme	2005-2015
Création d'un cadre de concertation entre les acteurs du secteur de l'artisanat et du tourisme	Un cadre de concertation entre les acteurs du secteur du tourisme et de l'artisanat est mis en place	Mairie, Chambre de l'artisanat, Opérateurs du tourisme	2005-2007
- Organisation de sessions de formation - Création de kiosques de vente de produits artisanaux	- 10 groupements par chambre de métier sont formés annuellement - 10 kiosques de vente sont construits	Mairie, Chambre de l'artisanat, Opérateurs du tourisme, Autres bailleurs	2005-2015
Création d'un cadre de concertation entre les acteurs du secteur et les services techniques intéressés	Des facilités d'accès à l'eau, à l'électricité et à d'autres intrants sont accordées aux acteurs	Mairie, Chambre de l'artisanat, PME, opérateurs du tourisme et de l'hôtellerie, Autres bailleurs	2005-2015

## Développement rural

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Définition et exécution d'un plan de formation du personnel technique	L'ensemble du personnel technique a bénéficié de formation	Mairie, Autres bailleurs	2005-2010
Mise en place d'un mécanisme d'appui financier au service technique du développement rural	Une ligne budgétaire est allouée pour le fonctionnement du service technique	Mairie, Autres bailleurs	2005-2015
Mise en place d'un cadre de concertation entre la Mairie, les structures de crédit et les acteurs	Des facilités de crédit sont concédées aux groupements d'agriculteurs et d'éleveurs	Mairie, Chambre d'agriculture, structures de financement	2005-2015
Sensibilisation des propriétaires aux actions d'aménagements des terrains de cultures	50% des bas-fonds sont aménagés	Mairie, DPDRE, Autres bailleurs	2005-2010
- Promotion de l'alphabétisation fonctionnelle des groupements d'agriculteurs et d'éleveurs - Formation des agriculteurs et éleveurs à la fabrication d'engrais organique	- 200 groupements d'agriculteurs et d'éleveurs sont alphabétisés - 300 groupements sont formés à la technique de compostage et de fabrication du fumier	Mairie, DPE, DPDRE, Autres bailleurs Mairie, DPDRE, Chambre d'agriculture, Union des éleveurs Autres bailleurs	2005-2015
Création et entretien de forêts communautaires	140 ha de forêts communautaires sont créés	Mairie, Mairie, DPDRE, Chambre d'agriculture,	2005-2015
Sensibilisation et formation des éleveurs sur les systèmes améliorés	20 groupements d'éleveurs sont améliorés d'élevage	Union des éleveurs, DPDRE, Autres	2005-2010

d'élevage		bailleurs	
Création d'un cadre de concertation entre la mairie et les services d'appui du monde rural	Un cadre de concertation entre la mairie, les ONG agricoles et les services d'encadrement est mis en place	Mairie, ONG, DPDRE, Mouvements associatifs, Autres bailleurs	2005-2007
Mise en place d'un mécanisme de financement de petites unités de fabrication et de conservation de produits agricoles et d'élevage	Des bailleurs de fonds pour la mise en place d'unités de transformations agroalimentaires sont identifiés	Mairie, DPDRE, ONG, Chambre d'agriculture, Union des éleveurs Autres bailleurs	2005-2015
Elaboration de la carte d'occupation des sols de la commune	La carte d'occupation des terres agricoles est réalisée	Mairie, Guinée 44	2005-2007

### Jeunesse, Sport et Culture

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Equipement de la maison des jeunes de Kindia	La maison régionale des jeunes est équipée	Mairie, Autres bailleurs, DPJ	2005-2007
Aménager des terrains de proximité	7 terrains de proximité sont aménagés dans les quartiers et districts	Mairie, Autres bailleurs DPJ	2005-2010
Aménagement de terrains omnisports	- Les terrains omnisports de Kénendé et de Sambaya sont aménagés - La tribune du terrain de Kénendé est construite	Mairie Guinée 44 DPJ	2005-2010
Aménagement de terrains de football	Les terrains de football de Koliady I, Bibane, Terrain Rouge et le stade Fodé Fissa sont aménagés	Mairie Guinée 44, Autres bailleurs	2005-2015
Révision du mécanisme de fonctionnement du centre culturel municipal	Un manuel de gestion du centre culturel municipal est opérationnel	Mairie, Guinée 44, DPJ	2005-2007
Construction de centres d'écoute, de lecture et de concertation pour les jeunes	10 Centres culturels sont construits	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs	2005-2015
Mise à disposition d'associations de jeunes et rénovation des anciennes permanences	Trois permanences sont récupérées et rénovées	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs, DPJ	2007-2010
Appui au fonctionnement des associations de jeunes	50 associations de jeunes sont opérationnelles et autonomes	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs, DPJ	2005-2015
Appui à l'évolution de l'UAJK de statut d'animateur à socioéconomique en faveur des jeunes	L'UAJK et autres mouvements associatifs de jeunes développent des activités génératrices de revenus		
Appui à la structuration de la jeunesse rurale	Les associations de jeunes rurales sont structurées, formées et fonctionnent en groupements d'intérêt économique	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs, DPJ	2005-2015
Définition des attributions de la délégation communale de la jeunesse	Un cadre de travail de la délégation communale de la jeunesse est défini et opérationnel	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs, DPJ	2005-2007
Création d'une plate-forme de concertation entre l'UAJK et la délégation communale de la jeunesse	Une plate-forme de concertation entre l'UAJK et la DCJ est créée	Mairie, Guinée 44, DPJ	2005-2007

## Domaine Social

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Sensibilisation des citoyens sur l'Etat civil et la citoyenneté	100% des enfants ont acquis leur dossier d'Etat civil	Mairie, Bureaux de quartiers et de districts	2005-2010
Appui à la conversion des séré en groupement d'intérêt économique	50 séré sont structurés et évoluent en groupements d'intérêt économique	Mairie, ONG, Ministère Affaires sociales, Autres bailleurs	2005-2015
Création d'un centre Nafa	Un centre Nafa est créé et opérationnel	Mairie, DPE, Unicef, Autres bailleurs	2005-2007
Sensibilisation des jeunes sur les travers sociaux	Les jeunes de l'ensemble des quartiers et districts sont sensibilisés	Mairie, DPE, DPS, Unicef, Autres bailleurs	2005-2015
Mise en place d'une Coordination des activités du domaine social	Un point focal de coordination des activités du domaine social est créé et opérationnel	Mairie, ligue islamique, autres bailleurs	2005-2015
Appui au renforcement des capacités du mouvement associatif de la commune	150 groupements sont opérationnels	Mairie, ONG, Autres bailleurs	2005-2015

## Gouvernance

Activités	Impacts et résultats attendus	Acteurs	Période
Formation des cadres administratifs et techniques, des conseillers communaux, des responsables des quartiers et des districts à la gestion des communautés	La totalité des cadres administratifs et techniques, des conseillers communaux, des responsables des quartiers et districts de la commune sont formés à la gestion communale	Mairie, Guinée 44, Autres bailleurs	2005-2015
Construction des bureaux dans les quartiers et districts	Un siège est créé dans chaque communauté à la base	Mairie, Bureaux de quartiers et de districts	2007-2015
Formation et sensibilisation des citoyens sur le droit civique	80% des citoyens connaissent leurs droits civiques	Mairie, Autres bailleurs	2005-2015
Appui à la structuration et au fonctionnement de brigade de surveillance	Chaque quartier ou district est doté d'une brigade de surveillance	Mairie, Services de sécurité	2005-2015
Rénovation et équipement du commissariat urbain et du commissariat central	Les commissariats de Fissa et de Caravansérail sont rénovés et équipés	Mairie, Autres bailleurs	2007-2015
Construction et équipement de quatre postes de police	Un poste de police est construit dans quatre grands quartiers (Féréfou, Koliady, Wondy, Thierno Djibia)	Mairie, Autres bailleurs	2007-2015