



ASSOCIATION POUR LA PROMOTION
ECONOMIQUE DE KINDIA - AGRICULTURE



Termes de Référence pour la réalisation d'une étude de l'organisation de l'approvisionnement en matières premières pour la production des outils de cuisson à haut rendement énergétique (CHRE) en Basse Guinée (République de Guinée)

Janvier 2019

1. Contexte et justification

Face au double enjeu de la croissance démographique et de la précarité énergétique des familles guinéennes et des conséquences engendrées sur l'environnement, l'économie, la santé... il est apparu en 2009 au consortium d'ONG : Coopération Atlantique Guinée 44, Bolivia Inti Sud Soleil et APEK Agriculture, qu'il y avait urgence à agir pour proposer aux familles guinéennes des alternatives accessibles pour la cuisson alimentaire.

Ces ONG ont initié en 2010-2011 un projet pilote visant à tester l'adaptation et la diffusion d'un ciseur à bois à haut rendement énergétique (CHRE) de type « rocket stove ». Cet outil a été élaboré par le Centre de Recherche d'Aprovecho (USA) avec lequel Bolivia Inti Sud Soleil a noué un partenariat technique. Le « Rocket Stove » présente l'avantage de combiner une combustion très efficace et un transfert optimal de la chaleur vers le récipient de cuisson. Le feu se fait dans un tuyau coudé passant dans un bidon vide rempli de cendres de bois isolantes. Le récipient de cuisson est surélevé sur 3 plots et entouré d'une chemise de tôle. En raison de l'inertie thermique quasi nulle, l'isolation efficace entraîne :

- Une haute température de combustion,
- Une diminution des gaz imbrûlés (moins de pollution par les fumées),
- Une nette amélioration du rendement (moins de consommation de bois).

La chemise de tôle autour du récipient de cuisson permet de récupérer les fumées et leur chaleur, et évite le refroidissement par les courants d'air. Les utilisateurs de ce « rocket stove » le considèrent comme un outil fondamental par sa simplicité de construction, d'utilisation et par son efficacité. Le résultat est significatif puisque la consommation de bois est d'environ 60 % moindre avec ce modèle moindre qu'avec la méthode traditionnelle du foyer ouvert. De plus, il ne fait pas disparaître la pratique du feu de bois, ancrée dans les habitudes ancestrales et symbole culturel important en Afrique de l'Ouest puisqu'il représente l'union, la famille...

Dans la phase pilote de 2010- 2011, le « Rocket-stove » a été adapté au contexte guinéen d'un point de vue technique et socioculturel. Ce travail a abouti à la création d'un Ciseur à Haut Rendement Energétique guinéen appelé localement « Foton-makantè » ou « Ciseur à Bois Econome » (CBE). Cette première phase a également permis :

- de former un réseau d'artisans sur la préfecture de Kindia en capacité de produire le CHRE conformément au cahier des charges ;

- d'associer à la formation des artisans les élèves des filières chaudronneries du Centre de Formation Professionnelle (CFP) de Kindia et de renforcer le partenariat entre le CFP et les artisans locaux pour la formation pratique des élèves ;
- de former un réseau de femmes issues des organisations professionnelles (agricoles et artisanales) pour assurer la promotion et la vente de ce nouvel outil domestique ;
- de produire, vendre et suivre l'usage de 2700 CHRE sur la préfecture de Kindia ;
- de démarrer un processus d'étude en vue d'aboutir à la labellisation carbone selon GOLD STANDART du CHRE diffusé sur Kindia.

L'engouement suscité par cette phase pilote et le nécessaire changement d'échelle pour augmenter les objectifs de production et de vente, diminuer le prix de revient et impacter davantage les localités ciblées, a encouragé le consortium à poursuivre avec des objectifs plus ambitieux sur une nouvelle phase d'extension du projet (2012-2015).

Les ambitions de cette phase d'extension étaient alors de :

- couvrir les 8 préfectures du territoire de la région de Basse Guinée d'un réseau d'artisans- producteurs et de vulgarisatrices-vendeuses autour d'un objectif de production –diffusion –vente de 9000 CBE ;
- Accompagner les conditions de pérennisation en travaillant sur les scénarii d'une structuration de la filière ;
- Étudier les possibilités de diversification de l'offre (différents modèles pour différents usages) ;
- Poursuivre le processus de labellisation carbone du CHRE sur les nouvelles zones de diffusion.

En 2018, afin de consolider et de pérenniser localement la production et commercialisation d'outils de cuisson à haut rendement énergétique, le projet Cuiseur à bois Econome (CBE) initié en 2009 change d'échelle pour permettre le développement et l'autonomisation des acteurs d'une filière économique durable et responsable assurant la production et la commercialisation de Cuiseurs à Haut Rendement Energétique (CHRE) d'usage domestique et professionnel. La création d'un label de qualité et d'une marque consolidera et structurera, dans une deuxième phase, cette filière majoritairement gérée par des femmes de la Basse Guinée.

Ainsi, les membres du consortium s'engagent aujourd'hui dans une troisième étape visant à consolider une filière de production et de commercialisation d'outils de cuisson à haut rendement énergétique.

De ce fait, la concertation des acteurs (PME, VV, Ménages) de la filière a ressorti quelques difficultés qui entravent l'autonomisation de la filière.

Ces principales difficultés sont entre autres :

- La concurrence avec d'autres modèles de foyers améliorés et d'autres stratégies de distribution : La vente des CHRE se trouve limitée et concurrencée par d'autres modèles de foyers moins efficaces, moins chers, ou qui sont donnés gratuitement par d'autres acteurs de terrain.
- Le coût de production des cuiseurs est trop élevé par rapport aux revenus des ménages : Ce coût de production est pour 90% lié aux coûts des matières premières utilisées dans la confection de l'outil, et notamment la tôle. Les prix de ces matières premières (tôle, fer à béton, peinture, ...) sont fortement liés aux fluctuations des prix sur le marché international et au cours de change de la monnaie. Les crises de stocks aux marchés de Conakry sont courantes. Ces facteurs entraînent un coût de production assez élevé par rapport aux autres modèles de foyers améliorés qui sont fabriqués à partir des matières premières de récupération.
- L'absence d'organisation des artisans pour négocier des prix sur des commandes groupées, pour dialoguer avec les institutions nationales afin de négocier le niveau de taxation des matières premières importées, apparaît également comme un frein.

Afin de mieux identifier les pistes de solutions pour réduire le coût de fabrication, il apparaît aujourd'hui essentiel aux membres du consortium d'analyser toutes les pistes : marchés, organisation d'achat, négociation- plaidoyer institutionnel, sur lesquelles les acteurs du projet peuvent agir pour faciliter une organisation et négociation dans l'approvisionnement de la matière première sur les sites de production. La production des cuiseurs à haut rendement énergétique est actuellement concentrée sur une dizaine de site sur les zones de Boké, Kindia et Conakry. La priorité de l'étude sera d'apporter des pistes de solutions aux meilleures conditions d'approvisionnement des artisans de ces sites. Néanmoins, l'étude doit être pensée et conduite avec la perspective d'une filière ayant vocation à se développer pour l'ensemble du territoire guinéen.

2. Objet de l'étude

Cette étude a pour objet de proposer les meilleures stratégies à mettre en œuvre pour réduire les coûts que représentent l'achat et l'approvisionnement en matières premières des PME fabricant les CHRE.

2.1. Objectifs Spécifiques

- Caractériser les marchés des matières premières visées par la filière ;

- Identifier et caractériser les différentes modalités pertinentes d'organisation, de fonctionnement, des PME pour l'achat et l'approvisionnement de la matière première nécessaire à la fabrication des CHRE ;
- Identifier et caractériser les différents leviers que les acteurs de la production peuvent activer pour réduire la charge de la matière première et de son approvisionnement dans la composition du prix de l'outil ;
- Proposer un plan d'action aux acteurs du projet qui permettent d'accompagner les pistes et recommandations identifiées dans cette phase d'étude.

3. Résultats attendus

- Les marchés de tôle, fer à béton, peinture sont caractérisés précisément
- Des formes juridiques d'organisation pertinentes pour structurer l'achat et l'approvisionnement sont exposées et analysées dans le détail
- Les leviers commerciaux, institutionnels, logistiques... pertinents sur lesquels agir sont identifiés et caractérisés
- Un plan d'actions prioritaires est établi à partir des analyses et résultats de l'étude.

4. Méthodologie de l'étude

L'étude proposée recouvre différentes composantes dont la méthodologie devra tenir compte à la fois pour produire les contenus attendus sur le fond et sur la forme.

Sur le fond, sont identifiées deux composantes :

- Une composante technique : l'étude doit permettre une meilleure connaissance et maîtrise des paramètres d'évolution des marchés des produits /matières premières utilisées dans la fabrication des CHRE. La méthodologie employée devra permettre de caractériser précisément ces marchés et de les tester.
- Une composante organisationnelle : l'étude doit permettre d'identifier les formes d'organisation et de fonctionnement les plus pertinentes sur la base desquelles le réseau des PME pourrait se structurer en vue de réduire leurs coûts d'achat et d'approvisionnement en matière première. L'analyse d'expériences fonctionnelles et opérantes en Guinée dans des secteurs proches et sur des objets similaires (organisation centrale d'achat – d'approvisionnement) permettra de donner des références concrètes et pertinentes aux acteurs de la filière et d'alimenter concrètement un plan d'action.

Sur la forme, la méthodologie proposée sera analysée dans ses dimensions participative et pratique. En effet, l'étude fait partie intégrante de la démarche d'animation et d'accompagnement des acteurs de la filière portée par le consortium d'ONG. Aussi, la bonne implication des PME au bénéfice desquelles est

produite cette étude, est très importante pour l'appropriation des résultats de l'étude et la formulation du plan d'action qui en découlera.

Les commanditaires attendent de la méthodologie proposée qu'elle prenne en compte à minima :

- Une réunion de cadrage avec les commanditaires avant le démarrage de travaux pour déterminer la méthodologie finale, les livrables, le calendrier (1/2 journée);
- Une réunion de débriefing avec l'équipe projet COFIFAM à chaque étape, activité charnière et à minima une fois par semaine d'étude (2h/semaine d'étude) ;
- Un atelier avec l'ensemble des représentants des PME du réseau pour informer sur les différents modèles juridiques et organisationnels possibles (1/2 journée) ;
- Un atelier de production avec l'ensemble des acteurs du projet du plan d'actions prioritaires (1 journée);
- Un atelier de restitution finale (1/2 journée)
- La production de 4 livrables :
 - 1 support power point sur les caractéristiques des marchés des matières premières
 - 1 support power point sur les modèles juridiques, d'organisations et de fonctionnement possibles pouvant être mis en place par les artisans pour l'achat et l'approvisionnement en matière première
 - Un rapport d'étude provisoire.
 - Un rapport d'étude définitif tenant compte des retours faits par les commanditaires sur la version provisoire.

Le rapport définitif comprendra une synthèse de 4 pages maximum, un descriptif détaillé de la conduite de l'étude et une analyse répondant aux objectifs spécifiques et résultats attendus. Seront joints en annexe, les outils d'entretiens et d'enquêtes, la documentation consultée, la liste des personnes et organismes rencontrés, entretenus, les relevés écrits de ces entretiens, ...

5. Profil du consultant

- Avoir au moins un niveau BAC+4 en Économie, Commerce, droit ou tous autres domaines pertinents ;
- Avoir une expérience confirmée dans les méthodes de recherche qualitative et d'analyse des données ;
- Avoir une bonne connaissance et maîtrise des différentes formes d'organisations économiques – commerciales possibles en Guinée ;
- Disposer de compétences en pédagogie–transmission de savoirs méthodologiques

- Avoir une expérience confirmée dans l'analyse de marchés, de chaîne de valeur et d'approvisionnement de produits ;
- Avoir des expériences confirmées dans la conduite d'étude sur des objets similaires dans la sous-région ouest africaine (Guinée, Sénégal, Mali, Burkina Faso, Benin).

6. Livrables

Les livrables attendus sont :

- a) Un planning détaillé de l'intervention ;
- b) La méthodologie détaillée de mise en œuvre et ses outils ;
- c) Deux supports de présentations de type power point (synthétique et didactique), l'un portant sur les éléments d'analyses des marchés des matières premières étudiés, le second sur les formes d'organisations et de fonctionnement identifiés et étudiés
- d) Un rapport provisoire de l'étude comprenant en annexe les outils et résultats exploités pendant l'étude ;
- e) Un rapport final mis à jour des remarques faites sur le rapport provisoire, comprenant une synthèse de 4 pages de l'étude, la description détaillée de la mise en œuvre et une analyse répondant aux objectifs spécifiques et résultats attendus de cette étude, et en annexe, les outils de l'étude, les données étudiées, la liste de toutes les personnes et structures interrogées, le relevé de ces entretiens, les comptes rendu des ateliers, les supports produits. Ce rapport définitif sera accompagné de sa présentation sous forme de power point.

Tous les livrables doivent être remis à l'équipe COFIFAM en version française, sous format électronique modifiable et sous format papier pdf pour la version finale.

7. Calendrier et moyens

L'étude doit se dérouler à partir du **6 mars 2019** pour une remise du dernier livrable au plus tard le **9 mai 2019**.

L'enveloppe prévue pour conduire cette étude est de 10 000 euros.

8. Dossier de soumission

Le document de proposition du consultant devra comprendre :

- Une offre technique et une offre financière (version électronique au Word et au format PDF) en Français ;
- Une lettre de soumission ;

Proposition technique : Lors de l'élaboration des propositions techniques, les soumissionnaires sont censés examiner l'ensemble des conditions et instructions figurant dans les TDR.



Le consultant doit joindre son CV qui reflète son parcours et son aptitude à accomplir la mission.

Les offres (technique et financière) sont à faire parvenir **par mail**, avec deux documents séparés dans un seul dossier compressé : **au plus tard le 20 Février 2019 à 12h 00 GMT** aux adresses suivantes :

Courriel à : accueil@guinee44.org et facinet.sylla@guinee44.org

Pour tout dossier de soumission, mentionner :

Client : Coopération Atlantique Guinée 44

Référence : Projet de Consolidation de la filière Foyers Améliorés en Basse Guinée (République de Guinée)

En objet : Etude de l'organisation de l'approvisionnement en matières premières pour la production des CHRE en Basse Guinée.

9. Les critères d'évaluation

L'évaluation des offres se déroule en deux temps. L'évaluation des propositions techniques est achevée avant l'ouverture et la comparaison des propositions financières.

La proposition technique sera évaluée sur son degré de réponse par rapport aux termes de référence et sur la base des critères suivants :

| Critères d'évaluation | Points |
|---------------------------------------|------------|
| Qualifications académiques | 10 |
| Compétences techniques et expériences | 30 |
| Références | 10 |
| Approche méthodologique | 50 |
| Total note technique | 100 |

L'offre financière sera analysée en terme de cohérence avec l'offre technique et des couts du marché.

NB : Le marché ou le contrat sera attribué au **Prestataire (Consultant/ Bureau d'étude)** ayant présenté le meilleur score combiné – rapport qualité/prix, évaluation cumulative.

10. Modalités de paiement

| Tranches | % |
|----------|---|
|----------|---|



ASSOCIATION POUR LA PROMOTION
ECONOMIQUE DE KINDIA - AGRICULTURE



| | |
|--|-------------|
| 1^{ère} Tranche: Après signature du contrat, soumission et acceptation de la note méthodologique assortie d'un plan de travail et d'un chronogramme détaillé | 40 |
| 2^{ème} Tranche: Dépôt rapport provisoire en hard copie et version électronique + Résumé exécutif + Annexes | 30 |
| 3^{ème} Tranche : Dépôt du rapport final en hard copie (3 copies : 1 originale + 2 photocopies) et version électronique intégrant les observations formulées lors de l'atelier de validation+ présentation Power point. | 30 |
| TOTAL | 100% |