

Guinée 44

Assemblée Générale 2019

Vendredi 11 septembre 2020

Solilab - Nantes



Ordre du jour

- 1/ Propos introductifs et Faits marquant 2019
- 2/ Rapport d'activités et financier 2019
- 3/ Prévisionnel 2020 et perspectives
- 4/ Mot pour les départs d'Elsa et Aurélie

Propos introductifs - Faits marquants 2019/2020

Faits marquants 2019/2020



Faits marquants 2019/2020



Faits marquants 2019/2020



Un nouveau partenariat innovant et solidaire





Une forte implication des communes



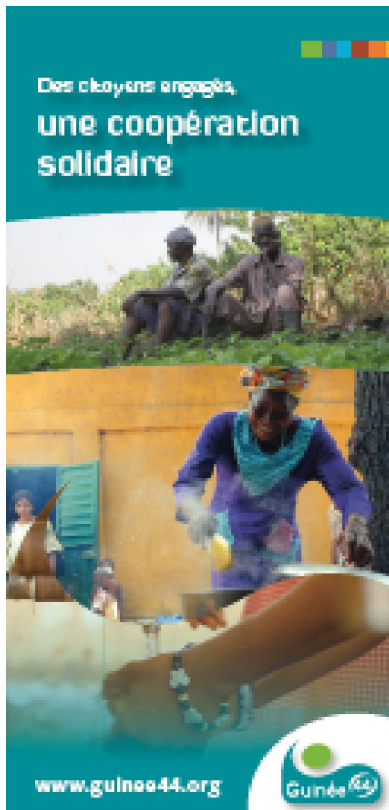
Rapport d'activités 2019-2020

Une contribution aux réseaux locaux et nationaux en France

- **L'association participe à la vie de deux collectifs nationaux et un réseau régional :**
 - **Le Comité Français pour la Solidarité Internationale:** au Conseil de direction, aux programmes (Terres Nourricières et Coopérer Autrement en Acteurs de Changement)
 - **La Coalition Eau:** plaidoyer pour la défense du droit à l'eau et des engagements de l'APD française en faveur de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement
 - **Le réseau régional Pays de la Loire Coopération Internationale:** au conseil d'administration (suppléance Essentiel dans le collège Associations), aux commissions ECSI et programmes



Une communication renouvelée



Agriculture et développement rural :

- **COFIFAM** Consolidation d'une filière de production et de commercialisation de cuiseurs économes
- **DEFMA** L'appui au développement des filières maraichères de Basse et Haute Guinée

Formation et insertion socioprofessionnelle des jeunes

- L'appui au développement des MFR de Guinée et à l'insertion des jeunes ruraux en Basse Guinée

Eau assainissement et déchets

- **EduKindia 2** Les acteurs éducatifs locaux se mobilisent en faveur de l'hygiène et la protection du cadre de vie

Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale

- **Festival AlimenTERRE** et d'actions sur l'identification d'enjeux partagés entre les Pays de la Loire et l'Afrique de l'Ouest (Action Lait)

COFIFAM

Consolidation d'une Filière de production et commercialisation de foyers améliorés en Basse Guinée (2018- 2021)

Finalités

- Accompagner le développement d'une filière économique utile au quotidien et responsable
- Contribuer à la protection des ressources forestières
- Promouvoir la place des femmes

Objectifs spécifiques

- Recherche-action pour le développement d'une gamme d'outils performants et adaptés au marché local
- Structuration des acteurs en amont et en aval de la filière autour d'une marque qui garantie la qualité de leurs produits
- Implication des pouvoirs publics au national et au local dans la promotion de la filière.



Les réalisations 2019- 2020



- **6 animatrices, 2 animateurs et une VSI** en assistance technique recrutée par l'APEK pour professionnaliser la vente et renforcer le suivi évaluation des impacts
- **2 missions d'appui de BISS** et la mise au point d'un nouvel outil
- **3 études** : marché, matière première, financement
- **2 ateliers de formation** sur le nouveau modèle suivis par 15 chefs d'ateliers et une trentaine d'apprentis
- 1 commande pour **l'achat mutualisé** de la matière et la production de 5 344 nouveaux modèles
- Plus de **160 réunions, rencontres** auprès des Vulgarisatrices – vendeuses (mobilisation, formation initiale, enquêtes, renforcements, coaching...)
- **1 mission d'appui** à l'équipe COFIFAM sur le modèle économique de l'outil et de la filière et l'ajustement de la stratégie d'accompagnement des acteurs
- L'écoulement des stocks des anciens modèles
- L'enregistrement des données par l'équipe

Impacts

- Un **nouvel outil performant**, plus petit et apprécié par les femmes pour ses impacts positifs sur :
 - La santé
 - L'environnement
 - Le porte monnaie
 - La diminution des « corvées quotidiennes »
 - Avec des effets pour leur autonomie.
- **Un cout de production** réduit par l'achat groupé de matière première, une meilleure optimisation, un modèle plus petit.
- **Une vision plus claire du marché**, des leviers, des freins et des étapes incontournables d'accompagnement de la force de production et de vente

Difficultés

- Les perspectives de réelles **pérennité de la filière** sans soutien des pouvoirs publics nationaux ou internationaux
- Le **bouclage financier** du projet

DEFMA

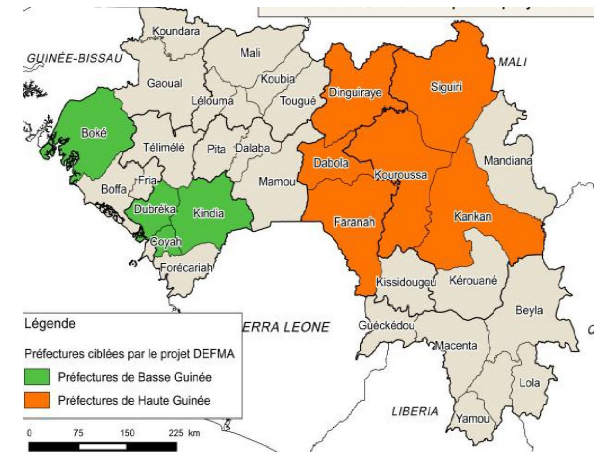
Projet d'accompagnement des filières maraîchères durables dans deux grandes régions de Guinée DEFMA

Finalités

- Meilleur positionnement des producteurs maraîchers sur le marché local et régional
- Développement socio-économique du secteur agricole tout en renforçant la sécurité alimentaire de la population

Objectifs spécifiques

- Renforcer les capacités des organisations de producteurs
- Promouvoir des techniques de productions plus durables et performantes
- Renforcer les compétences économiques et de gestion des producteurs
- Appuyer l'émergence de filières



Enabel



Quelques réalisations 2019 -2020

L'étude filière : appropriation des résultats et de priorisation des actions de renforcement en direction des producteurs-productrices >>>> itinéraires techniques, champs écoles, fiches pratiques autour des 5 productions, formation au compostage...

Le Conseil aux Exploitations Familiales : 1 Mission d'appui de la commission aux animateurs / conseillers auprès des exploitations (APEK Agriculture et ASÉD) sur l'adaptation des outils de collecte, leur animation et l'analyse des données

Les services économiques : Deux missions d'appui à l'identification, l'organisation, l'investissement, l'animation et le suivi de trois services portés par des Unions de groupements Maraichers: l'un sur l'approvisionnement en semences et intrants, portant sur la location de cageots et un service de transport par moto tricycle.

La poursuite des aménagements hydro-agricoles et mission de contrôle de la qualité, de suivi de l'appropriation et de l'entretien par les bénéficiaires ...



Les difficultés rencontrées

- **Des projets très ambitieux :**
 - Au regard de la diversité et complexité des sujets abordés, des partenariats engagés
 - Au regard de l'étendue géographique de la zone d'intervention
- **Des besoins d'appuis importants pour un secteur porteur mais peu ou pas soutenu:**
 - Alphabétisation, formation professionnelle, accompagnement technico-économique >>> pas de services d'appuis pérennes en dehors de ceux initiés par les OP avec l'appui extérieur sur des projets de durée limitée
 - Les grands projets viennent soutenir les filières « porteuses » dont les cultures maraichères ne font pas parties>>> enjeux de plaidoyer des OP, des jeunes et des femmes

Des impacts économiques et sociaux

- Des **organisations paysannes qui se renforcent**, se structurent et s'affirment
- Des producteurs-trices conscient.es de leurs limites et **volontaires** dans leur formation
- Des **groupements qui mutualisent des services** pour soutenir la production, les besoins logistiques, de mise en marché de leurs membres
- Des producteurs-trices qui témoignent des **impacts sur leurs revenus**, leurs conditions de vie des bénéficiaires tirés des formations, investissements et conseils apportés

Qui restent fragiles... en témoignent les effets désastreux de la crise sanitaire liée au COVID et des mesures de confinement de la capitale sur les acteurs de la filière maraichère.

Formation et insertion socioprofessionnelle des jeunes ruraux

Finalités :

Former et professionnaliser des jeunes sur un territoire en lien avec le développement économique et les acteurs locaux

Les objectifs spécifiques :

- Renforcer les capacités pédagogiques des deux MFR guinéennes pour l'organisation de formations longues
- Renforcer le dialogue et la coopération des acteurs locaux pour créer de meilleures conditions à l'insertion sociale et économique des jeunes



Les réalisations 2019/ 2020

- **L'animation de deux nouvelles sessions de formations courtes** sur la culture de la tomate et la culture de l'ananas au bénéfice d'une quarantaine de jeunes adultes principalement des femmes
- **Une mission conjointe des MFR France et Bénin** en avril 2019 auprès des MFR de Guinée
- **L'animation de commissions de travail** des associations, soutenues, conseillées par leurs pairs en France et Afrique de l'Ouest et l'intégration progressive des MFR guinéennes dans le réseau des MFR dans le monde
- **Le lancement par les MFR Guinéennes du recrutement d'un animateur** chargé de l'organisation des formations professionnelles et du développement
- **La participation des MFR** aux diagnostics participatifs pour le renouvellement des Plans de Développement locaux



Impacts de l'action :

- **Remise en cause des schémas traditionnels de transmission** des savoirs faire pour une professionnalisation des métiers
- Une **place nouvelle pour les femmes**
- Une reconnaissance des savoirs faire et métiers agricoles
- Une **action de formation** et un accompagnement dans la profession concrète
- Une **mobilisation croissante des MFR** de Sarthe et de Mayenne

Les difficultés :

- Le **soutien et l'engagement des pouvoirs publics Guinéens** sur le développement d'une formation qualitative vs quantitative
- La recherche de moyens financiers

Les perspectives de travail :

- Renforcer le travail autour du volet Insertion



EduKindia 2 (2017-2020)

Finalité

Améliorer les conditions d'accès à l'eau et à l'hygiène des acteurs éducatifs de Kindia

Objectifs spécifiques

- Equiper **10 établissements** en infrastructures sanitaires adaptées
- Renforcer **l'éducation à l'hygiène**, l'assainissement et la protection du cadre de vie
- Favoriser, par les **échanges citoyens et pédagogiques** entre les publics des communes partenaires, l'ouverture aux enjeux du monde



Les réalisations 2019- 2020

- **Construction des infrastructures sanitaires**
 - 10 points d'eau (bornes fontaines)
 - 6 blocs de 3 latrines construits et 19 réhabilités
 - Installation de 20 dispositifs de lavage des mains collectifs
 - Les 10 Comités de développement des écoles mobilisés, formés et responsabilisés

- **Education à l'hygiène**
 - Production de 33 boîtes à images et formation des enseignants
 - Journées de sensibilisation à l'hygiène mars et avril
 - Appui au lavage des mains et à la gestion des déchets dans les établissements
 - Préparation du mois de l'assainissement prévu en avril 2020 (annulé pour cause de covid)
 - Information et formation des enseignants sur le COVID et les gestes barrières



Les activités d'échanges d'EduKindia 2



- Création de **binômes entre les écoles** des communes françaises partenaires et celles de Kindia
- **Information des animateurs et services** des communes aux enjeux de l'Afrique
- Réalisation de **bâches de présentation** des communes – et exposition
- Démarrage du **projet de bande dessinée** autour des quatre éléments (eau, terre, feu, air) dans 4 écoles avec l'accompagnement de Sarah Nyangué, illustratrice
- Le **comité de pilotage**

L'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

De quoi s'agit-il ?

- Actions de sensibilisation, contribution individuelle/collective pour la construction d'un monde plus juste, solidaire et durable
- Encourager des transformations sociales, économiques et politiques

Comment ?

- En développant sa compréhension et son regard critique
- En soutenant des causes
- En s'impliquant dans des espaces démocratiques
- En interpellant des décideurs politiques, économiques etc.

Aujourd'hui, Guinée 44 continue ces actions d'ECSI à travers le projet EduKindia et la coordination du Festival ALIMENT**TERRE** sur le territoire des Pays de la Loire

Par l'ECSI, Guinée 44 apporte du sens a



L'équipe salariée: des arrivées, des départs prévus et contraints

Des arrivées



Pascal LOUA
RTEHA



Moussa MAKALO
Responsable SE
Agri



Olivier
MARCHE
Coordinateur



Aicha KABA
Animatrice
EduKindia



Mamadou DIABY
Responsable projets
agri



Charline ATTIA
Directrice



Amandine CHAVAS
Coordinatrice Admin.
Fin. Log.



Mariama CAMARA
RP EduKindia



Chantal GAUDICHAU
Représentante Pays



Elsa CARDINAL
Directrice



Sarah TOURE
AT Admin. Fin



Emma PEYRAUD
AT Agri



Auréli
CAUWELIER
Chargée de
mission



Des départs



Rapport Financier 2019

Rapport financier 2019

Présentation des comptes

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ (EXPLOITATION)

	2019	2018	Évolution
Presta. serv. + ventes march.	9 200 €	2 016 €	+356,3%
Subventions d'exploitation	909 100 €	1 762 357 €	-48,4%
Autres produits	21 317 €	18 074 €	+17,9%
Reprise fonds déclés	474 396 €	86 782 €	+446,7%
Total produits d'exploitation	1 414 014 €	1 869 229 €	-24,4%
Charges externes	1 128 873 €	948 617 €	+19%
Charges de personnel	291 342 €	319 012 €	-8,7%
Dotations aux amortissements	27 342 €	20 010 €	+36,6%
Autres charges	25 649 €	16 913 €	+51,7%
Dotations fonds déclés	19 196 €	631 050 €	-97%
Total charges d'exploitation	1 491 647 €	1 935 603 €	-22,9%
Résultat d'exploitation	-77 633 €	-66 374 €	-17%

Rapport financier 2019

Présentation des comptes

ANALYSE DES PRODUITS PAR PROJET

Analyse des produits par projet							
Projet	Financiers	Subventions au cpte de résultat	Dons / refact.	Reprise fonds dédiés	Dotation fonds dédiés	Niveau d'activité	%
		(A)	(B)	(C)	(D)	(A)+(B)+(C)+(D)	
FORMATION PRO	Région Pays de la Loire/CD44/Fondation MFR	8 890		4 088		12 978	1%
FORMATION PRO	CFSI/ Fondation MFR/Région Pays de la Loire	29 542			-19 196	10 346	1%
EAU / ASSAINISSEMENT	Syndicat des Eaux d'Ile de France (1% Eau)			17 494		17 494	1%
EDUKINDIA2	Basse Goulaine, Bouaye, Orvault, Sainte Luce Sur Loire, Saint-Jean-de-Boiseau, Nantes Métropole (1% Eau), Agence de l'Eau Loire Bretagne, Fondation Crédit Mutuel.	65 403		115 422		180 825	13%
DEFMA	Union Européenne	574 961		164 078		739 039	54%
DECHETS	ADEME SYCTOM			1 744		1 744	0%
DAKMA	Enabel	47 655		69 673		117 328	9%
ALIMENTERRE	Région Pays de la Loire/ CFSI	24 394	6 464			30 858	2%
COFIFAM	Agence Française de Développement, Région Pays de la Loire, Fondation Albert II de Monaco	158 255		101 897		260 152	19%
Total		909 100	6 464	474 396	-19 196	1 370 764	100%

Rapport financier 2019

Présentation des comptes

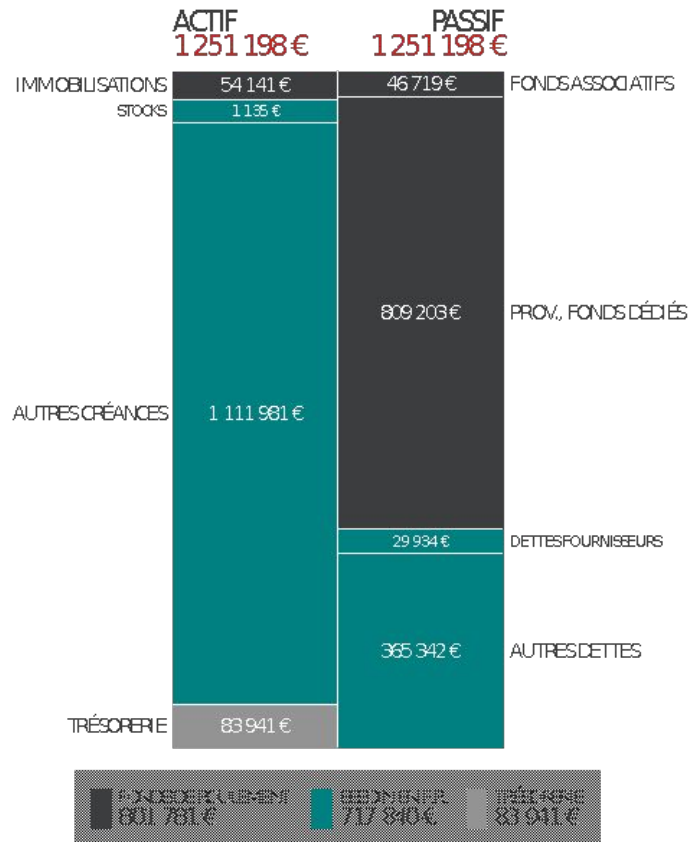
SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2019	2018	Évolution
Résultat d'exploitation	-77 633€	-66 374€	-17%
Résultat financier	1 400€	2 516€	-44,4%
Résultat exceptionnel	3 191€	13 675€	-76,7%
Impôt sur les bénéfices	206€	482€	-57,3%
Résultat net	-73 248€	-50 665€	-44,6%

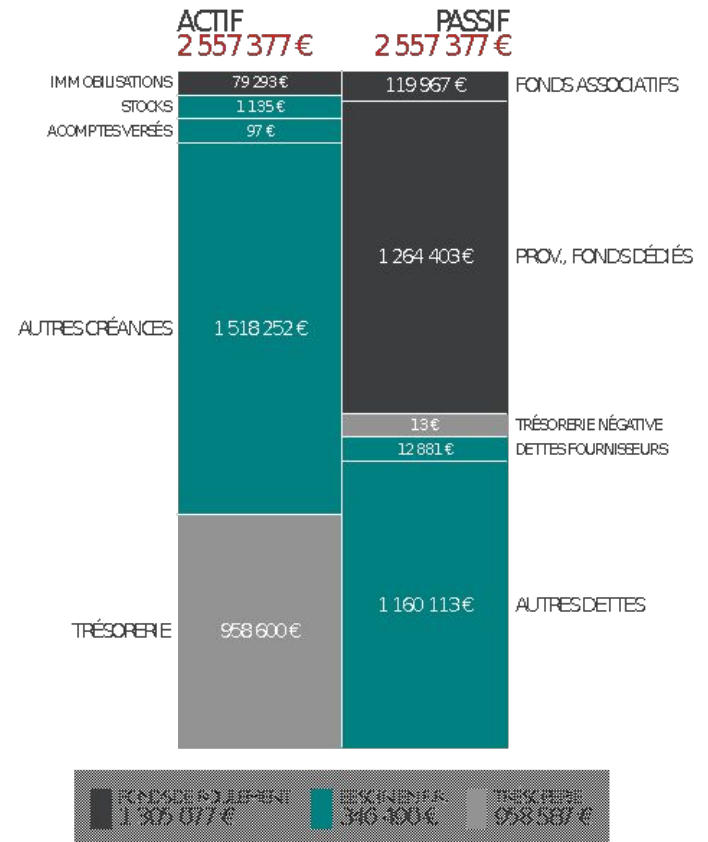
Rapport financier 2019

Présentation des comptes

BILAN AU 31/12/2019



BILAN AU 31/12/2018



Rapport financier 2019

Lecture des rapports du CAC



Echanges avec les adhérents et vote des rapports et de la nomination du nouveau CAC

Prévisionnel 2020 et Perspectives

Des engagements 2019 qui se poursuivent en 2020 mais un budget qui reste à consolider

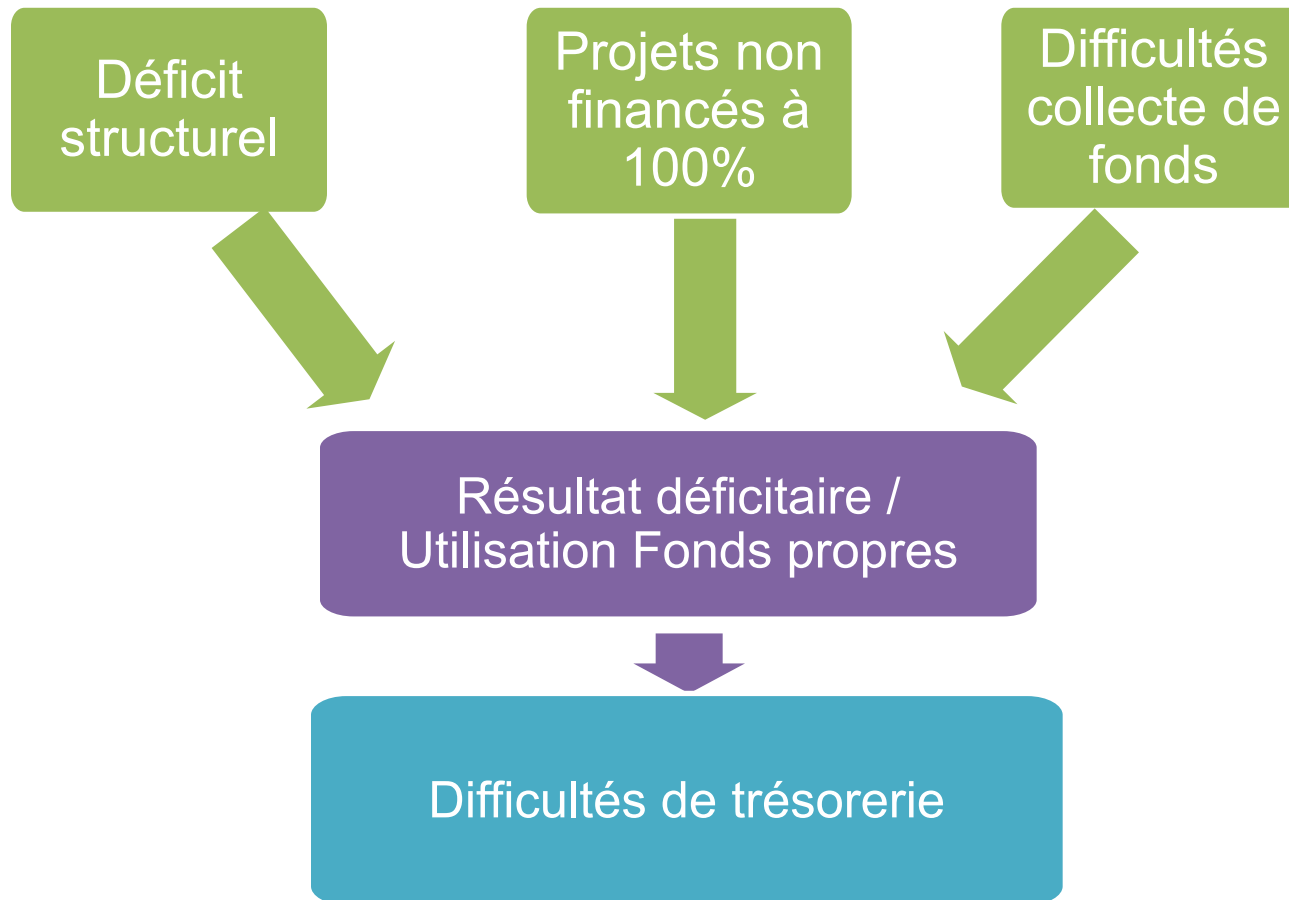
Faits marquants pour la vie de l'association:

- Les difficultés économiques et décisions de licenciements prises
- La crise liée au Covid19, ses impacts sur la vie des équipes, projets et partenariats

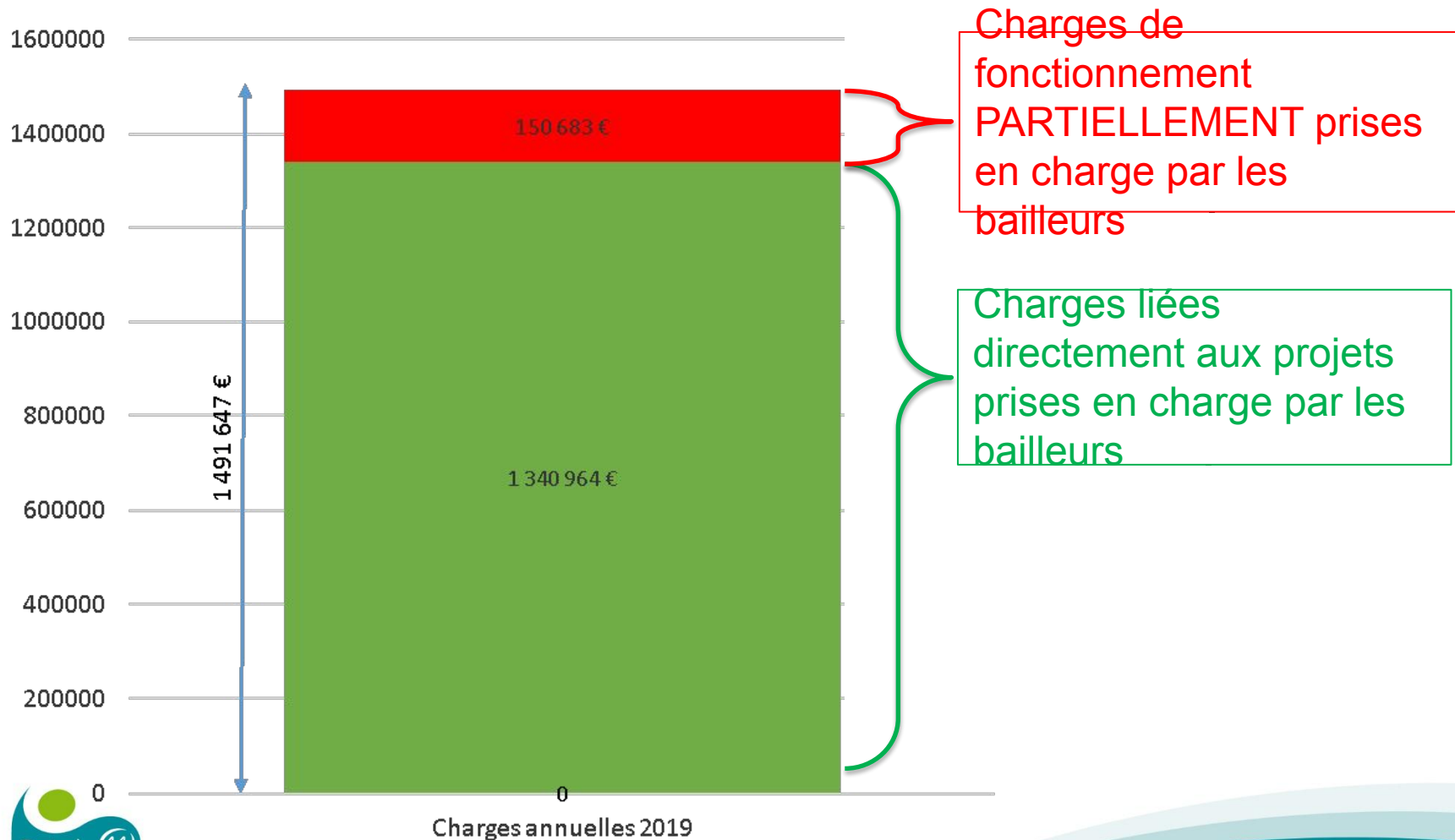
Faits marquants pour les projets :

- La recherche des cofinancements manquants
- La préparation et le lancement d'EduKindia 3
- La préparation et le lancement d'une action d'ECSI autour de la filière lait en Pays de la Loire
- La préparation et le lancement d'une action de diagnostic au niveau régional en partenariat avec le RRMA, Univers-Sel et Essentiel
- La construction de nouveaux projets

3 facteurs de risques principaux :



Déficit structurel



Déficit structurel

150 683 €	Charges de fonctionnement Partiellement prises en charge par les Bailleurs
- 60 343 €	Charges de fonctionnement prises en charge par les Bailleurs
- 12 707 €	Cotisations, donations, autres ressources ect.
= 77 633 €	RESTE A CHARGE de G44

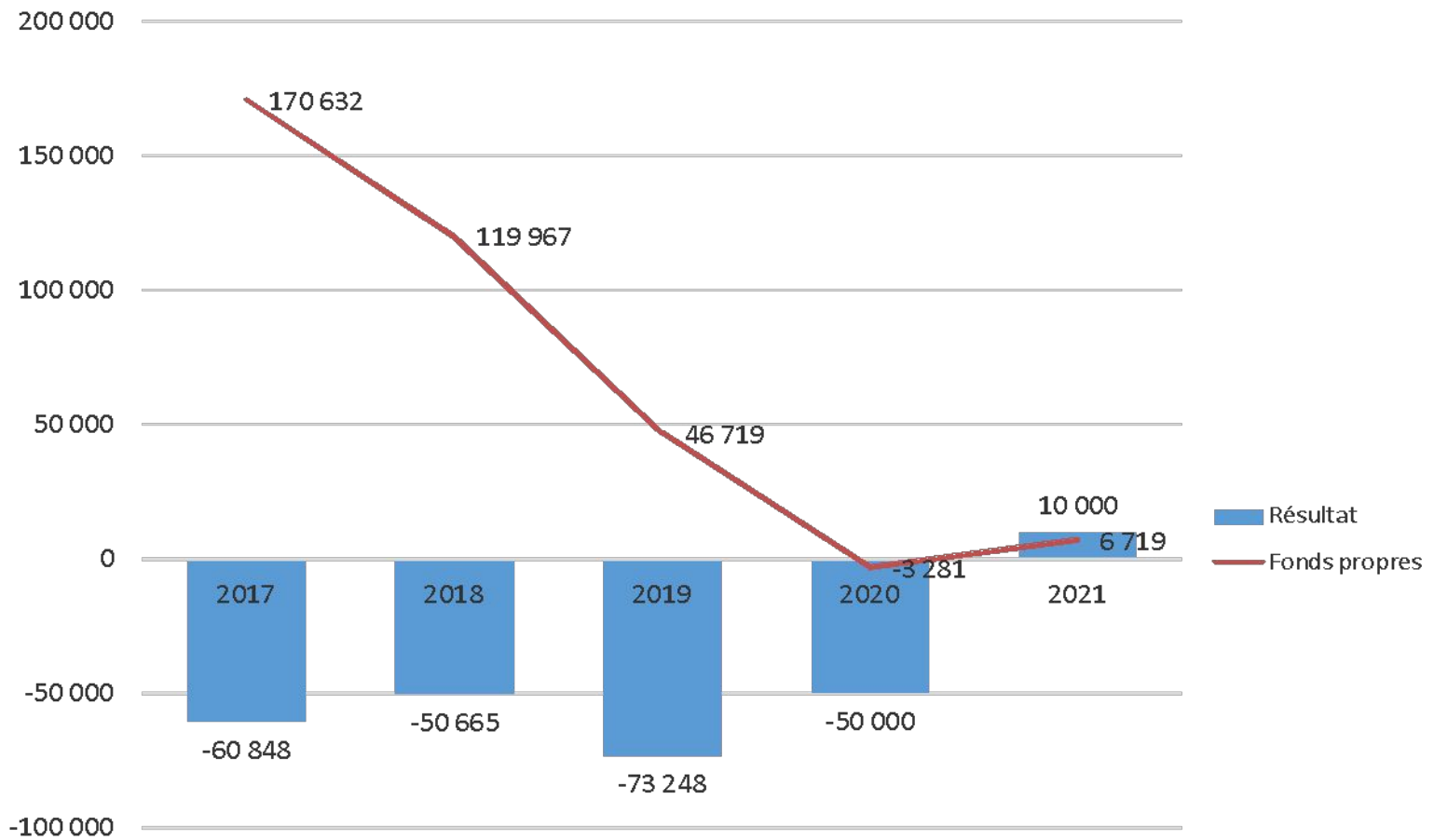
Projets non financés à 100% au 30/06/2020

Projet	Montant cofinancement à trouver	Échéance
DEFMA	34 060 €	31/03/2021
COFIFAM	258 745 €	31/12/2021
Formation Pro	38 167 €	30/06/2021
TOTAL	330 972 €	

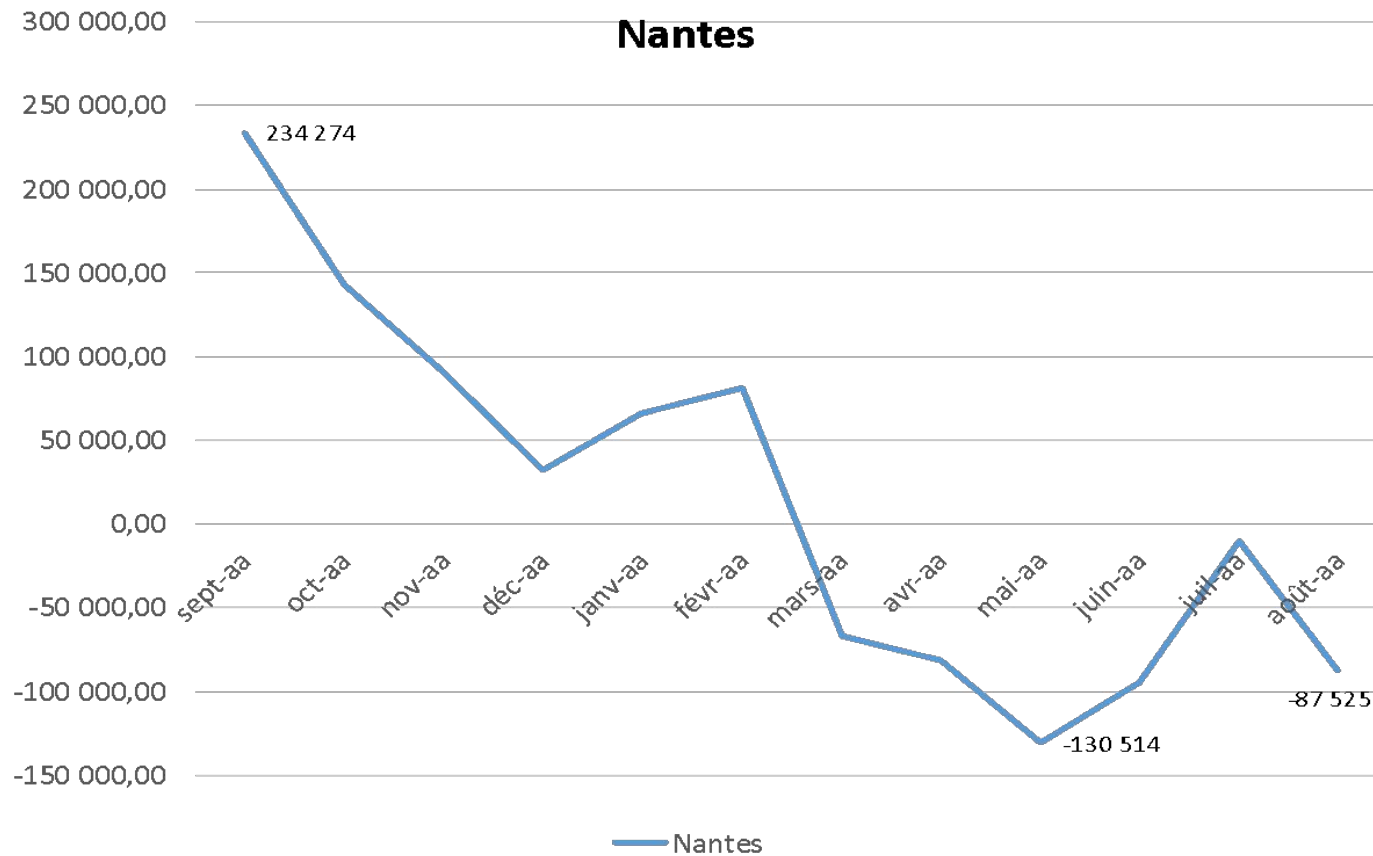
Difficultés liées à la collecte de fonds

- Crédibilité amoindrie du fait des déficits répétés
- Arrivée de nouveaux acteurs en Guinée (Enabel, Ecclesio)
- Report des lancement d'appels à proposition du fait de la crise sanitaire actuelle et délais d'instruction plus longs
- Disponibilité des équipes pour mettre en place une réelle stratégie de fundraising
- Complexification des appels à projet

Résultat déficitaire & niveau de fonds propres



Difficultés de trésorerie



Prévisionnel budget 2020/2021

Nom projet	2020 MONTANT €		2021 MONTANT €	
Structure Nantes	139 910,39	14%	106 011,40	12%
Structure Guinée	94 555,65	10%	69 407,50	8%
DEFMA	489 843,00	50%	215 214,00	23%
COFIFAM	164 215,00	17%	273 853,00	30%
Agriculture/environnement	0,00	0%	63 750,00	7%
Dechets	0,00	0%	0,00	0%
Eau	0,00	0%	23 800,00	3%
Edukindia 2	25 635,00	3%	0,00	0%
Edukindia 3	18 350,00	2%	84 064,00	9%
Formation Pro	25 430,00	3%	62 920,00	7%
Initiative Lait	9 000,00	1%	15 500,00	2%
Alimenterre	7 000,00	1%	7 000,00	1%
TOTAL Budget	973 939,04		921 519,90	



La recherche de solutions

Avec les partenaires

- Avec **France Active Pays de la Loire** pour améliorer la situation économique et financière de l'association:
 - Un **prêt à taux 0** de 20 000 €
 - Un dispositif d'accompagnement et de conseil : **Rebond**
- Avec notre banque le **Crédit Mutuel** pour obtenir des facilités de trésorerie
- Avec les **collectivités territoriales et le réseau régional** Pays de la Loire Coopération Internationale pour faire évoluer les dispositifs de financement des projets et des frais de fonctionnement des associations professionnelles (Nantes Métropole, Région Pays de la Loire...)
- **Avec les associations du territoire** (Essentiel, Univers-Sel) pour mutualiser certaines fonctions (exemple d'un poste de Chargée de mission ECSI)

La recherche de solution

En interne :

- **2 licenciements économiques**
- Recrutement d'1 ou 2 **Volontaires en Service Civique** à Nantes
- Arrêt de la location du bureau au Solilab et **déménagement à la Gobinière** dans les locaux mis gracieusement à notre disposition par la municipalité d'Orvault
- **Sous-location de bureau** à Kindia pour le compte d'Essentiel
- Une **forte mobilisation des équipes** en France et en Guinée et des administrateurs
- **Dépôt de 18 dossiers** sur 2019-2020 (1/3 refusés, 1/3 acceptés, 1/3 en attente), en moyenne 1 semaine de travail par dossier

La recherche de solution

A venir

- Proposition d'augmenter le montant des **cotisations**
- Nouer une **nouvelle relation avec les collectivités locales**
- Démarrage d'un **diagnostic au niveau régional** en partenariat avec le RRMA, Univers-Sel et Essentiel : « Diagnostic des dispositifs, pratiques et outils de la coopération internationale en Pays de la Loire, pour améliorer notre contribution collective aux ODD ici et ailleurs en renforçant les approches pluri-acteurs. »
- **Réunion de crise** début novembre avec les partenaires techniques et financiers de Guinée 44

La recherche de solution

A venir

- **Alerte et rencontre** avec les partenaires financiers
- Démarches liées à la **vente des Crédits Carbone** : auprès de la Région, avec la Fondation Good Planet et l'entreprise EcoAct
- **Prêt d'état garanti**
- Discussion avec le nouveau CAC et l'expert comptable pour **préparer les différents pistes de solutions**

Temps d'échanges et votes de résolutions

Proposition d'Augmentation du niveau des cotisations:

Adhérents individuels :	10 euros >>> 20 euros
Collectivités :	100 euros >>> 300 euros
Associations - Institutions:	50 euros >>> 100 euros

Proposition de tenue d'une réunion de crise

Organiser une réunion du Conseil d'Administration avec les partenaires financiers pour exposer la situation financière et rechercher collectivement les solutions.

